

Three champagne flutes filled with a rainbow-colored liquid, arranged vertically. The liquid shows a gradient of colors from blue at the bottom to red at the top. The background is a soft, light blue gradient.

# FACE

第46期 事業報告書

平成15年4月1日から16年3月31日まで

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

当期における当社を取り巻く環境は、商品の安全性や信頼性を求める消費者の要望がますます強くなる中、パッケージによる商品の安全表示や内容物を保護する機能性など、お客様からの要求が高まってきております。また、環境問題に加えて、流通における在庫の削減などの取り組みも大きな流れとして期待されています。

このような環境の中で当社は、ますます高度になるお客様の要望にスピーディに対応し、パートナーとしてさまざまな課題に対して共に解決していくことに努めてまいりました。

その結果、当期の連結ベースの売上高は、777億89百万円（対前期比4.2%増）となりました。

損益面では、国内の販売管理費が戦略的な機械の開発費などにより増加しましたが、海外のシュリンク部門の大幅な売上アップと生産性の向上により、当期の連結ベースの営業利益は71億52百万円（対前期比14.7%増）、経常利益は72億77百万円（対前期比15.8%増）、当期利益は44億4百万円（対前期比21.1%増）となりました。

当社は昨年12月25日、ジャスダック市場から東京証券取引所市場第一部に上場いたしました。また本年1月には、第1回無担保転換社債を120%コールオプション条項の権利行使による繰上償還で、ほぼ100%株式に転換することができました。これもひとえに株主の皆様からのご支援の賜物と厚くお礼申し上げます。

コーポレート・ガバナンスの強化、経営の透明性の向上を主な目的として、平成16年6月に委員会等設置会社へ移行いたしました。変化に迅速に対応し、グローバルに展開するために、この10月にはホールディングカンパニー体制への移行を予定しております。

株主の皆様には、何卒一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう謹んでお願い申し上げます。



平成16年6月 代表執行役 竹田 健

| 営業成績および<br>財産の状況の推移(連結) | 第43期('01/3)<br>平成13年3月期 | 第44期('02/3)<br>平成14年3月期 | 第45期('03/3)<br>平成15年3月期 | 第46期('04/3)<br>平成16年3月期 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 売上高(百万円)                | 53,895                  | 67,717                  | 74,649                  | 77,789                  |
| 経常利益(百万円)               | 4,672                   | 5,227                   | 6,284                   | 7,277                   |
| 当期純利益(百万円)              | 2,196                   | 2,279                   | 3,637                   | 4,404                   |
| 1株当たり当期利益(円)            | 96.22                   | 99.84                   | 159.34                  | 189.21                  |
| 総資産額(百万円)               | 48,116                  | 57,728                  | 61,419                  | 61,274                  |
| 純資産額(百万円)               | 18,367                  | 21,557                  | 23,948                  | 34,233                  |

(注)1. 1株当たり当期利益は、期中平均発行済株式数(第44期より自己株式数を控除した株式数)により算出しております。

(注)2. 第46期に1株を1.5株とする株式分割を行っており、第45期までの数値は、これらの株式分割割合を換算し、算出しております。

## 1. 営業の概況

連結ベースにおける主な品目別の営業概要は次のとおりであります。

### シュリンクラベル

国内では冷夏および暖冬による天候の影響を受けましたが、ボトル缶に断熱機能をもったシュリンクラベルが採用されたことや、乳飲料・機能性飲料・加工食品などが伸びたため、天候不順の影響を最小限にとどめることができました。海外では北米・欧州において大手グローバル企業を中心に、食品・乳飲料・トイレタリーへと幅広く採用されました。

その結果、当期のシュリンクラベルの売上高は433億23百万円(対前期比9.0%増)となりました。

### タックラベル

上期はキャンペーン向けのラベルが好調に推移しましたが、下期において新製品の受注が見込みどおりに進まず、上期の好調を維持することができませんでした。その結果、当期のタックラベルの売上高は92億4百万円(対前期比2.8%増)となりました。

### その他ラベル

北米において不採算品の撤退をすすめました。その結果、当期のその他ラベルの売上高は73億33百万円(対前期比2.9%減)となりました。

### 加工品

大手顧客が生産を自社内に移管したことや新規案件の発売延期が影響いたしました。その結果、当期の加工品の売上高は25億69百万円(対前期比6.8%減)となりました。

### 機械

国内においてペットボトルライン向けの受注の一巡に加え、ソフトパOUCH向け機械の受注が延期になりました。その結果、当期の機械の売上高は77億8百万円(対前期比12.4%減)となりました。

### その他

ソフトパOUCHが、飲料・食品以外にもトイレタリー分野で採用され好調に推移いたしました。その結果、当期のその他の売上高は76億50百万円(対前期比11.8%増)となりました。

## 2. 会社が対処すべき課題

ラベルに対する客先からの期待感が大きくなる中、さらに開発スピードをアップさせ、ニーズに的確に対応していくことが大きな課題であると考えております。

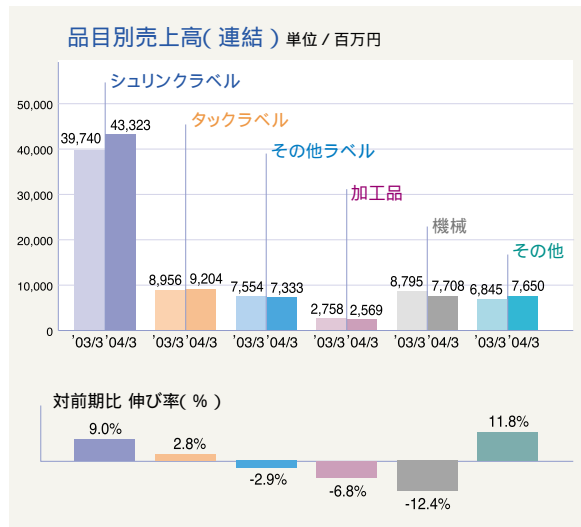
このため、10月1日からホールディングカンパニー体制へ移行することを準備し、グローバルな組織に横串を通すことにより、THINK GLOBALLY, ACT LOCALLY(グローバルな視野で戦略を考え、各拠点ごとに戦術を行う)の考え方をさらに促進し、開発のスピードアップへつなげ、グローバルに展開するお客様へよりよいサービスを提案し、提供し続けることによって、グループの総合力を発揮していくことを目指しております。

## 3. 資金調達の状況

特記すべき事項はありません。

## 4. 設備投資の状況

当期中に実施しました連結ベースの設備投資の総額は27億42百万円で、その主なものは、フジシールヨーロッパのシュリンクラベル生産設備10億33百万円、名張工場のシュリンクラベル生産設備2億56百万円および貸与設備1億52百万円、筑波工場のシュリンクラベル生産設備1億48百万円であります。



## フジシールグループの主な動き

2003年12月25日、当社株式は東京証券取引所市場第一部に上場いたしました。今後もグローバルなネットワークを活用した情報収集や新製品の企画・開発に努め、パッケージングを通じて、お客様の課題を共に考え、解決できるよう努力いたします。

2004年1月、第1回120%コールオプション付無担保転換社債70億円の繰上償還を実施いたしました。転換価額に対し、株価が120%以上で20営業日以上推移したため、コールの権利が発生いたしましたので、それを行わせることにいたしました。その結果、ほぼ100%株式へ転換され、当期中において転換社債の転換による発行済株式数は2,129,834株増加しました。これに伴い、有利子負債が減少し、連結ベースの株主資本比率が55.9%となり、財務基盤がより安定いたしました。

2004年3月1日、フジシールヨーロッパがバルセロナにスペイン事務所を開設いたしました。これを機に、成長する欧州市場において、マーケットシェアの拡大と、お客様への迅速な対応による顧客サービスの向上を目指します。



FUJI SEAL EUROPE (U.K.)

FUJI SEAL EUROPE (N.L.)

FUJI BURIOT (FRANCE)

FUJI SEAL EUROPE LTD  
(Barcelona Office)

## 企業社会責任（CSR）に関する主な動き

2003年7月22日、当社の株式が『モーニングスター社会的責任投資株価指数』(MS-SRI)の構成銘柄150社のうちの1つに選定されました。MS-SRIは、ステークホルダーの視点に立ち、幅広いスクリーニングに基づいた、国内初の社会的責任投資株価指数のことで、国内上場企業約3,600社の中から、社会および自らにも新たな価値を創造していく“社会と共生する企業”を、独自の調査・評価手法で選定したものです。弊社は、マーケットや雇用、環境に対する取り組みで高く評価されました。パッケージを通して社会に貢献する当社の姿勢が認められたといえます。

## 主な新製品の動き

アルミ缶向けの感熱ラベルを新たに開発し、採用されました。精度の高いカラー印刷の加飾性やシズル感が商品を一層引き立てます。



ソフトパウチ（口栓付パウチ）が、ゼリーや飲料以外のトイレタリー製品で初めて採用されました。口栓付のため、詰め替えの容易さや高級感の付与につながるだけでなく、廃棄時には容積減で省ゴミにも貢献しています。



環境対応の一環として、「エコラベル」（生分解シュリンクラベル）を開発しました。PLA（ポリ乳酸）を主成分とする植物系フィルムで、最終的に水や二酸化炭素に分解されます。



新しい容器つきラベル「エアインカップ」が食べるスープに採用されました。容器は分離できる二重構造になっており、外側のカップは当社の持つ発泡シュリンクラベルの技術を生かし、断熱機能と手触りの柔らかさを実現しています。



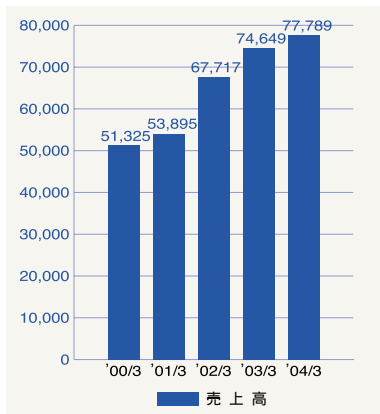
断熱シュリンクラベルが小容量のボトル缶に採用されました。冬期のホット向けだけでなく、夏場も保冷機能をもったラベルとして採用数の拡大が期待されています。



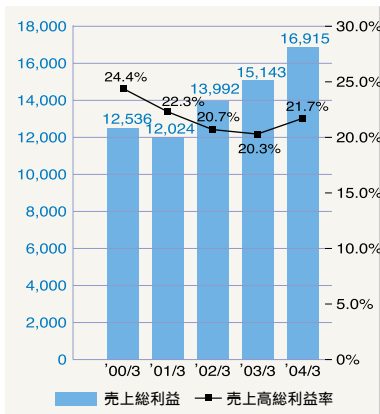
FITを進化させた「キャン・パス」システムが登場、パソコンや携帯電話の急速な普及に伴い、ラベル内に印字されているIDナンバーを入力して応募するという方法が現在の新たなトレンドになっています。食品やトイレタリーなど新しい分野へのキャンペーンの採用が拡大しています。



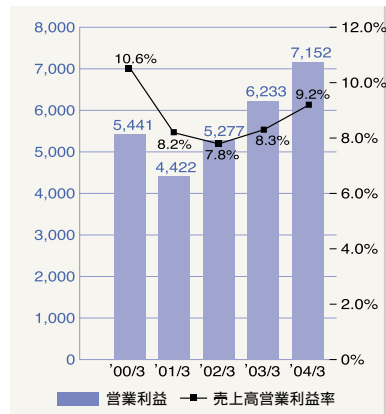
売上高 (単位: 百万円)



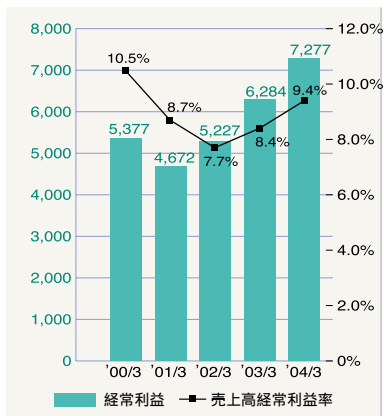
売上総利益/売上高総利益率 (単位: 百万円)



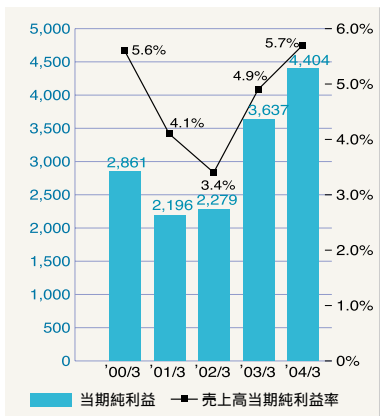
営業利益/売上高営業利益率 (単位: 百万円)



経常利益/売上高経常利益率 (単位: 百万円)



当期純利益/売上高当期純利益率 (単位: 百万円)

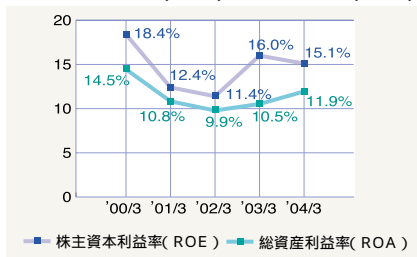


1株当たり当期純利益 (単位: 円)



'00/3...第42期」「01/3...第43期」「02/3...第44期」「03/3...第45期」「04/3...第46期」

株主資本利益率(ROE)/総資産利益率(ROA)



## 連結子会社

株式会社フジタック  
 株式会社バックフジ  
 株式会社フジアステック  
 株式会社フジテクニカルサービス  
 株式会社フジフレックス  
 株式会社フジパートナーズ  
 株式会社フジ物流  
 株式会社フジエステート

アメリカンフジシール(アメリカ)  
 アメリカンフジテクニカルサービス(アメリカ)  
 フジシールヨーロッパ(イギリス)  
 フジシールヨーロッパ(オランダ)  
 フジシールヨーロッパ(フランス)  
 フジリオ(フランス)  
 (持分法適用会社)  
 フジエス(タイ)

資産の部

| 科目          | 金額                |
|-------------|-------------------|
| <b>流動資産</b> | <b>33,672,971</b> |
| 現金及び預金      | 5,689,312         |
| 受取手形及び売掛金   | 20,044,665        |
| 有価証券        | 1,000,009         |
| 棚卸資産        | 5,569,857         |
| その他         | 1,369,125         |
| <b>固定資産</b> | <b>27,601,507</b> |
| 有形固定資産      | 23,534,305        |
| 建物及び構築物     | 5,486,182         |
| 機械装置及び運搬具   | 12,218,304        |
| 土地          | 3,753,697         |
| その他         | 2,076,121         |
| 無形固定資産      | 1,121,936         |
| 投資その他の資産    | 2,945,265         |
| 投資有価証券      | 1,755,312         |
| 長期貸付金       | 85,987            |
| その他         | 1,103,965         |
| <b>資産合計</b> | <b>61,274,479</b> |

負債の部

| 科目            | 金額                |
|---------------|-------------------|
| <b>流動負債</b>   | <b>22,442,049</b> |
| 支払手形及び買掛金     | 13,829,926        |
| 短期借入金         | 1,163,304         |
| 1年以内返済予定長期借入金 | 941,358           |
| 未払法人税等        | 1,442,094         |
| その他           | 5,065,365         |
| <b>固定負債</b>   | <b>3,762,593</b>  |
| 長期借入金         | 3,075,201         |
| その他           | 687,392           |
| <b>負債合計</b>   | <b>26,204,643</b> |

少数株主持分

|        |         |
|--------|---------|
| 少数株主持分 | 835,997 |
|--------|---------|

資本の部

| 科目                     | 金額                |
|------------------------|-------------------|
| 資本金                    | 5,805,106         |
| 資本剰余金                  | 6,048,009         |
| 利益剰余金                  | 24,024,019        |
| その他有価証券評価差額金           | 110,546           |
| 最小年金債務調整額              | 330,664           |
| 為替換算調整勘定               | 1,381,830         |
| 自己株式                   | 41,348            |
| <b>資本合計</b>            | <b>34,233,839</b> |
| <b>負債、少数株主持分及び資本合計</b> | <b>61,274,479</b> |

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

| 科目           | 金額               |
|--------------|------------------|
| 売上高          | 77,789,825       |
| 売上原価         | 60,874,726       |
| 売上総利益        | 16,915,098       |
| 販売費及び一般管理費   | 9,762,998        |
| 営業利益         | 7,152,100        |
| 営業外収益        | 491,148          |
| 営業外費用        | 365,820          |
| 経常利益         | 7,277,427        |
| 特別利益         | 36,610           |
| 特別損失         | 248,246          |
| 税金等調整前当期純利益  | 7,065,791        |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,784,786        |
| 法人税等調整額      | 135,274          |
| 少数株主利益(減算)   | 11,899           |
| <b>当期純利益</b> | <b>4,404,380</b> |

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結剰余金計算書

単位：百万円

| 業績年度      | '03/3  | '04/3  |
|-----------|--------|--------|
| (資本剰余金の部) |        |        |
| 資本剰余金期首残高 | 2,544  | 2,549  |
| 資本剰余金増加高  | 5      | 3,498  |
| 資本剰余金減少高  | -      | -      |
| 資本剰余金期末残高 | 2,549  | 6,048  |
| (利益剰余金の部) |        |        |
| 利益剰余金期首残高 | 16,392 | 19,847 |
| 利益剰余金増加高  | 3,637  | 4,404  |
| 利益剰余金減少高  | 182    | 228    |
| 利益剰余金期末残高 | 19,847 | 24,024 |

キャッシュフロー計算書

単位：百万円

| 業績年度            | '03/3 | '04/3 |
|-----------------|-------|-------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 6,547 | 6,786 |
| 投資活動によるキャッシュフロー | 6,159 | 2,375 |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 345   | 2,632 |
| 現金及び現金同等物の期末残高  | 4,976 | 6,689 |

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

資産の部

| 科目              | 金額                |
|-----------------|-------------------|
| <b>流動資産</b>     | <b>27,546,025</b> |
| 現金預金            | 4,187,409         |
| 受取手形            | 1,935,607         |
| 売掛金             | 15,309,223        |
| 有価証券            | 1,000,009         |
| 製品              | 1,329,705         |
| 原材料             | 592,343           |
| 仕掛品             | 303,142           |
| 貯蔵品             | 3,368             |
| 前渡金             | 120,456           |
| 前払費用            | 42,094            |
| 繰延税金資産          | 370,945           |
| 短期貸付金           | 1,950,791         |
| 未収入金            | 341,871           |
| その他の流動資産        | 62,961            |
| 貸倒引当金           | 3,907             |
| <b>固定資産</b>     | <b>26,788,978</b> |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>9,835,836</b>  |
| 建物              | 2,574,381         |
| 構築物             | 79,917            |
| 機械装置            | 4,166,640         |
| 車両運搬具           | 17,560            |
| 工具器具備品          | 365,012           |
| 土地              | 2,308,193         |
| 建設仮勘定           | 324,128           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>231,637</b>    |
| ソフトウェア          | 206,194           |
| 借地権             | 19,000            |
| 電話加入権           | 6,443             |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>16,721,504</b> |
| 投資有価証券          | 1,671,566         |
| 子会社株式           | 12,929,987        |
| 長期貸付金           | 1,521,922         |
| 保証金             | 288,110           |
| 長期前払費用          | 72,140            |
| 繰延税金資産          | 56,245            |
| その他の投資その他の資産    | 263,433           |
| 貸倒引当金           | 81,902            |
| <b>資産合計</b>     | <b>54,335,003</b> |

負債の部

| 科目            | 金額                |
|---------------|-------------------|
| <b>流動負債</b>   | <b>20,433,404</b> |
| 買掛金           | 13,316,504        |
| 短期借入金         | 2,373,500         |
| 1年以内返済予定長期借入金 | 534,800           |
| 未払金           | 2,110,582         |
| 未払法人税等        | 1,123,709         |
| 未払消費税等        | 177,083           |
| 前受金           | 178,726           |
| 預り金           | 77,062            |
| 賞与引当金         | 538,916           |
| その他の流動負債      | 2,518             |
| <b>固定負債</b>   | <b>1,462,711</b>  |
| 長期借入金         | 1,330,500         |
| 退職給付引当金       | 101,391           |
| 役員退職慰労引当金     | 30,820            |
| <b>負債合計</b>   | <b>21,896,116</b> |

資本の部

| 科目             | 金額                |
|----------------|-------------------|
| <b>資本金</b>     | <b>5,805,106</b>  |
| 資本剰余金          | 6,048,009         |
| 資本準備金          | 6,048,009         |
| 利益剰余金          | 20,517,210        |
| 利益準備金          | 148,000           |
| 任意積立金          | 17,459,156        |
| 別途積立金          | 17,390,000        |
| 特別償却準備金        | 69,156            |
| 当期末処分利益        | 2,910,054         |
| 株式等評価差額金       | 109,909           |
| 自己株式           | 41,348            |
| <b>資本合計</b>    | <b>32,438,887</b> |
| <b>負債・資本合計</b> | <b>54,335,003</b> |

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

| 科目           |            | 金額        |            |
|--------------|------------|-----------|------------|
| 経常損益の部       | 営業損益の部     | 営業収益      | 57,169,393 |
|              |            | 売上高       | 57,169,393 |
|              |            | 営業費用      | 53,074,947 |
|              |            | 売上原価      | 47,721,475 |
|              | 販売費及び一般管理費 | 5,353,472 |            |
|              | 営業外損益の部    | 営業利益      | 4,094,445  |
|              |            | 営業外収益     | 749,761    |
|              |            | 受取利息及び配当金 | 89,112     |
|              |            | 不動産賃貸収入   | 91,008     |
|              |            | 経営指導料等収入  | 442,666    |
|              |            | その他       | 126,974    |
|              |            | 営業外費用     | 383,517    |
|              |            | 支払利息      | 76,003     |
|              |            | 為替差損      | 204,329    |
| 不動産賃貸原価      |            | 9,536     |            |
| その他          | 93,648     |           |            |
| 経常利益         | 4,460,688  |           |            |
| 特別損益の部       | 特別利益       | 39,391    |            |
|              | 貸倒引当金戻入益   | 36,962    |            |
|              | 投資有価証券売却益  | 571       |            |
|              | 固定資産売却益    | 1,857     |            |
|              | 特別損失       | 108,978   |            |
|              | 固定資産売却損    | 6,224     |            |
|              | 固定資産除却損    | 61,954    |            |
| ゴルフ会員権評価損    | 40,800     |           |            |
| 税引前当期純利益     | 4,391,101  |           |            |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,073,314  |           |            |
| 法人税等調整額      | 238,706    |           |            |
| 当期純利益        | 2,556,493  |           |            |
| 前期繰越利益       | 353,560    |           |            |
| 当期末処分利益      | 2,910,054  |           |            |

| 科目                  | 金額        |
|---------------------|-----------|
| 当期末処分利益             | 2,910,054 |
| 特別償却準備金取崩額          | 26,485    |
| 計                   | 2,936,539 |
| 利益配当金<br>(1株につき12円) | 299,441   |
| 別途積立金               | 2,250,000 |
| 次期繰越利益              | 387,098   |

(注)利益配当金の(1株につき12円)には東証一部上場記念配当2円が含まれております。

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

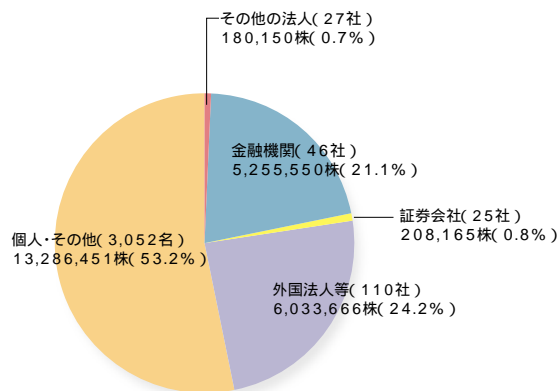


### 株式の総数・株主数

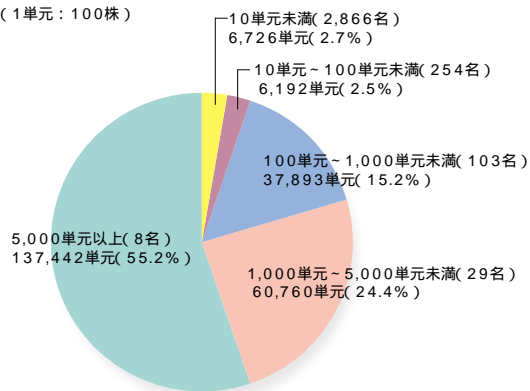
会社が発行する株式の総数..... 60,000,000株  
 発行済株式の総数 ..... 24,963,982株  
 株主数 ..... 3,260名

### 株主分布状況

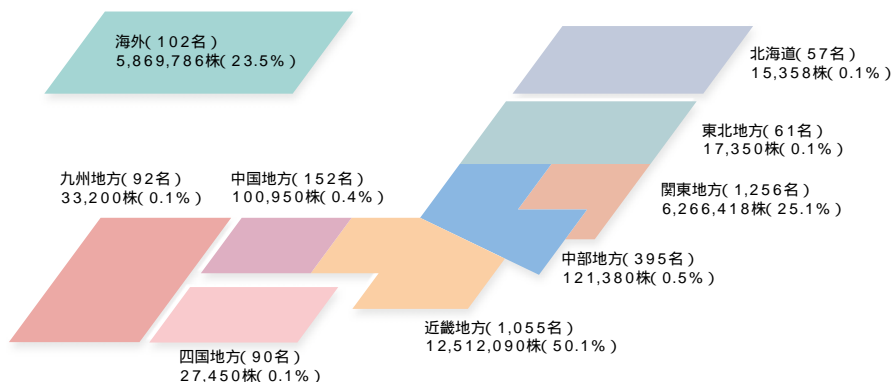
#### 所有者別分布



#### 所有株数別分布 (1単元：100株)



#### 地域別分布



社 名 株式会社 フジシール  
FUJI SEAL, INC.

設 立 昭和33年10月18日

本 店 大阪市鶴見区今津北5丁目3番18号

資 本 金 58億510万円

従 業 員 数 917名  
(嘱託社員、パートタイマー、出向社員は含まれておりません)

主な事業内容 シュリンクラベル、タックラベルを中心とした  
パッケージシステムの企画、提案、開発、製造および販売

主要な営業所 本 社 / 大 阪 本 社(大阪市淀川区)  
お よ び 工 場 東 京 本 社(東京都千代田区)  
営業所 / 札幌営業所(札幌市)  
名古屋営業所(名古屋市)  
九州営業所(福岡市)  
工 場 / 大 阪 工 場(大阪市鶴見区)  
名 張 工 場(三重県名張市)  
筑 波 工 場(茨城県稲敷郡阿見町)  
結 城 工 場(茨城県結城市)  
東 金 工 場(千葉県東金市)

役 員 (平成16年6月25日現在)

|     |       |         |
|-----|-------|---------|
| 取締役 | 代表執行役 | 竹田 健    |
| 取締役 | 執行役   | 岡崎 裕夫   |
| 取締役 | 執行役   | 澁谷 修一   |
| 取締役 | 執行役   | 塩見 祐宏   |
| 取締役 | 執行役   | 岡崎 成子   |
| 取締役 |       | 藤尾 正明   |
| 取締役 | 執行役   | 園田 隆人   |
| 取締役 |       | 高草木 信之  |
| 取締役 |       | 坪井 清    |
| 取締役 |       | 掛川 雅仁   |
|     | 執行役   | 栗畑 和好   |
|     | 執行役   | マリン ベナー |

(注)高草木信之、坪井清、掛川雅仁の三氏は商法第188条 第2項 第7号ノ2に定める社外取締役であります。

フジシールグループ

株式会社 フジシール  
大阪本社  
東京本社  
R&Dセンター  
営業所  
札幌営業所  
名古屋営業所  
九州営業所

工 場

大阪工場  
名張工場  
筑波工場  
結城工場  
東金工場

株式会社フジタック  
株式会社バックフジ  
株式会社フジアステック  
株式会社フジテクニカルサービス  
株式会社フジフレックス  
株式会社フジパートナーズ  
株式会社フジ物流  
株式会社フジエステート

海 外

アメリカンフジシール(アメリカ)  
ニュージャージー  
ケンタッキー  
カリフォルニア  
アメリカンフジテクニカルサービス(アメリカ)  
フジシールヨーロッパ(イギリス)  
フジシールヨーロッパ(オランダ)  
フジシールヨーロッパ(フランス)  
フジプリオ(フランス)  
フジエース(タイ)

